

Saludables negocios del reino

Leland Ulrich, presidente ejecutivo



ACTUALIZACIÓN
ORGANIZATIVA

—continúa de la circular anterior

En este artículo, presentaremos los negocios del reino en el marco de los Siete Pilares de las Comunidades Sostenibles del Reino y la relación entre ellos. Los negocios saludables del reino no son solo empresas que buscan ganancias; son instrumentos de impacto del reino, impacto social e impacto económico, también conocidos como los tres puntos fundamentales. Tal como sucede con la educación y las personas, los negocios que prosperan en las comunidades sostenibles del reino se deben elaborar, dirigir y ajustar intencionalmente según los principios bíblicos.

Propongo los siguientes ocho componentes de los negocios:

1. Declaración de la visión

Los negocios saludables del reino tienen una declaración clara de la visión que trasciende su propio alcance. Una visión clara tiene un “porqué” convincente que ayuda al negocio a comprender su lugar en el mercado. Una visión del reino establece un resultado futuro deseado, a este lado de la eternidad.

Las declaraciones de la visión de un negocio que conectan bien con la visión de las familias, las iglesias y la hermandad a las que sirven, ayudarán al negocio a comprender su lugar y a forjar una cultura orientada al reino que la guiará ante los desafíos y las oportunidades. Una declaración de la visión del negocio debe desarrollarse como resultado directo del llamado que el negocio ha recibido de Dios. Una visión realizada debe equivaler a un llamado cumplido. La declaración de la visión del negocio debe ajustarse al marco de la visión de la familia, la iglesia y la hermandad. Las declaraciones de la visión deben ser memorables, comprensibles, sencillas y documentadas.

2. Declaración de la misión

Una declaración de la misión del negocio del reino define qué hará el negocio y cómo alcanzará su visión. Los negocios que tienen claro el *dónde* y *porqué* comprenderán mejor el *qué* y el *cómo*. Las declaraciones de la misión deben ser sencillas y explicar claramente cómo el negocio hará realidad su visión. La claridad de la visión y la misión ayudan al negocio a comprender cómo se conectan las cosas en las operaciones diarias. Las declaraciones de la misión les brindan a los empleados, clientes y a la comunidad una razón significativa para conectar sus talentos y esfuerzos con el negocio, creando propósito y dirección.



3. Valores fundamentales

Los valores fundamentales son las barandillas que mantienen el negocio en el camino angosto que lleva a la realización de su visión. Muéstrame qué valora cierto negocio y te mostraré su verdadera cultura. Un negocio del reino debe establecer su propio conjunto de valores fundamentales, acordes con los valores de la iglesia, la familia y la hermandad de la que forma parte. Estos valores serán una herramienta sólida para construir una cultura cuando los compartan y los vivan los líderes y empleados por igual.

Por ejemplo, los valores fundamentales de un negocio del reino podrían incluir lo siguiente: Dios primero, las personas importan, franqueza radical, un entorno de aprendizaje y la responsabilidad. Estos valores moldearán las decisiones diarias, las relaciones y la manera de conducir el negocio, incluso cuando sea costoso.

4. Declaración de propósito

Cuando los tres pilares anteriores están claros, surge un profundo sentido de propósito. El propósito es el fruto, no la meta. Una visión y una misión convincentes ayudarán a darle al negocio un sentido de propósito que incluso los empleados con menos experiencia pueden comprender. ¿Por qué hacemos lo que hacemos? Todo negocio del reino debería poder responder a esta pregunta con claridad y convicción. Si la visión, la misión y los valores fundamentales del negocio armonizan con la iglesia local y la hermandad, entonces el propósito del negocio servirá para fortalecer a la comunidad y promover el reino de Dios. Este tipo de sinergia electrizará el impacto y la efectividad del negocio de maneras que solo son posibles cuando Jesús está presente en ello.

5. Pilar organizativo

Un negocio eficaz del reino requiere estructuras organizativas que honran a Dios. El liderazgo del negocio debe reflejar el orden bíblico, el liderazgo de servicio, la rendición de cuentas y la responsabilidad compartida. “Pero hágase todo decentemente y con orden” (1 Corintios 14:40).

Los negocios del reino no existen para obtener poder personal ni autoridad desenfrenada, sino para administrar bien los recursos de Dios. Los roles claros, las relaciones sanas y los modelos de liderazgo de servicio permiten que el negocio funcione con unidad y sin impedimentos. Cuando los empleados saben lo que se espera de ellos y se sienten valorados y cuidados, progresan, y el negocio refleja el orden y la belleza del diseño de Dios.

6. Pilar operativo

Las operaciones son el motor del negocio. Este pilar incluye las tareas, los sistemas y los procesos diarios que mantienen el funcionamiento del negocio. Sin embargo, en un negocio del reino, las operaciones no se limitan a la eficiencia, sino también a la dignidad, la justicia y el cuidado. “Sé diligente en conocer el estado de tus ovejas, y mira con cuidado por tus rebaños” (Proverbios 27:23).

Las operaciones deben reflejar los valores del reino. ¿Tratamos a los empleados con justicia? ¿Producimos bienes y servicios que benefician al cliente? ¿Realizamos nuestros negocios con integridad? Un sistema operativo eficaz resultará en productos y servicios de

calidad pero, aún más importante, en un lugar de trabajo donde las personas experimentan el reino de Dios.

7. Pilar financiero

Los negocios saludables del reino comprenden que la administración financiera es más que solo ganar dinero: se trata de administrar fielmente los recursos de Dios. “Honra a Jehová con tus bienes, y con las primicias de todos tus frutos” (Proverbios 3:9).

Un negocio debe ser rentable para ser sostenible, pero las ganancias siempre deben servir al propósito del negocio, no convertirse en el propósito mismo. La transparencia, generosidad y rendición de cuentas deben marcar las prácticas financieras del negocio del reino. Una gestión financiera sólida permite que el negocio genere un impacto y estabilidad a largo plazo para el negocio, sus empleados y su comunidad.

8. Pilar de mercadeo y ventas

El mercadeo y las ventas muchas veces se consideran meras herramientas de crecimiento, pero en el negocio del reino, son herramientas que dan testimonio. La manera en que nos presentamos y cómo presentamos nuestros productos es fundamental para el testimonio del negocio. “No mintáis los unos a los otros, habiéndoos despojado del viejo hombre con sus hechos” (Colosenses 3:9).

Las estrategias de mercadeo y ventas deben surgir de la honradez, la excelencia y el servicio. Un mercadeo eficaz genera confianza. Las ventas eficaces no son manipulación, sino una extensión del deseo de servir y bendecir a sus clientes. Cuando nos comunicamos con sinceridad, los clientes no solo comprarán los productos, sino que se adherirán a los valores y la esencia del negocio.

Tres puntos fundamentales

El negocio del reino evalúa el éxito no solo por los resultados financieros, sino también por tres puntos fundamentales:

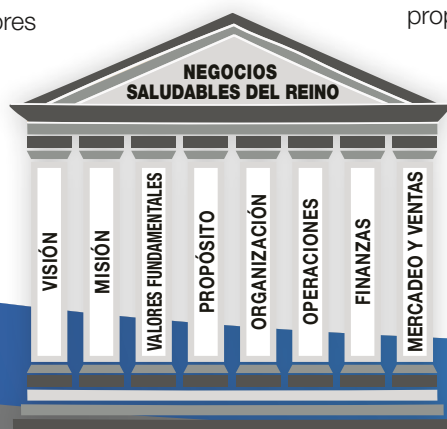
- 1. Impacto del reino:** ¿Promueve este negocio el avance del reino de Dios? ¿Bendice espiritualmente a los empleados y clientes? ¿Edifica la iglesia local?
- 2. Impacto social:** ¿Contribuye este negocio al bienestar de los empleados, las familias y la comunidad?
- 3. Impacto financiero:** ¿Administra este negocio sabiamente los recursos para lograr la sostenibilidad y continuar su misión en las generaciones futuras?

“Porque el reino de Dios no es comida ni bebida, sino justicia, paz y gozo en el Espíritu Santo” (Romanos 14:17). El negocio que integra estos tres puntos fundamentales naturalmente producirá fruto que va más allá de las ganancias: fruto que permanece hasta la eternidad.

Pensamientos finales:

Los negocios saludables del reino no son empresas corrientes: son responsabilidades sagradas. Los negocios que se construyen sobre el fundamento de una visión, misión, propósito, valores fundamentales claros, y que se estructuran con pilares orientados al reino, no solo prosperarán económicamente, sino que se convertirán en pilares esenciales de las comunidades sostenibles del reino. Darán fruto para las generaciones venideras.

—Continuará: En la próxima circular planeamos analizar el pilar de las organizaciones mutuas.





ADMINISTREMOS SABIAMENTE EL TIEMPO

LA VIDA CON PROPÓSITO E INTENCIÓN

Steve Leid, *Director de operaciones*

Dios nos ha dado veinticuatro horas al día. Sin embargo, a medida que la sociedad se vuelve más “avanzada”, la vida parece acelerarse, lo que dificulta equilibrar la productividad con el descanso. Posiblemente dediquemos horas en actividades sin sentido que no aportan ningún valor real. Así como Dios nos llama a administrar nuestras finanzas, también espera que seamos sabios con nuestro tiempo.

¿Cómo podemos asegurarnos de concentrarnos en lo realmente importante, en lugar de constantemente reaccionar a lo urgente? Un agricultor una vez me dijo que la agricultura es simplemente correr de un incendio a otro. ¿Así sentimos la vida, como si siempre estuviéramos apagando incendios, en vez de ser proactivos?

Cómo liberarnos de los hábitos improductivos

Muchas veces el manejo incorrecto del tiempo se debe a malos hábitos y rutinas inefectivas. Los patrones negativos se forman cuando vives sin propósito. En cambio, los hábitos positivos requieren disciplina y esfuerzo. Los estudios sugieren que una disciplina tarda al menos tres meses en convertirse en un hábito duradero.

Pensemos en nuestras rutinas diarias. Cuando nos sobran unos minutos, ¿cuál es nuestra reacción habitual? ¿Dedicamos ese tiempo a la meditación y la oración o nos dejamos llevar por distracciones que, en última instancia, nos hacen perder el tiempo?

Vivimos en un mundo fragmentado, donde el caos de forma natural se apodera de todo, a menos que organicemos nuestros días para contrarrestarlo. La responsabilidad juega un papel significativo para generar un cambio duradero. Rodearnos de personas que nos desafíen, y recibir comentarios constructivos nos ayudará a crecer. Si creemos que Dios desea que nos convirtamos en la mejor versión de uno mismo para su reino, ¿por qué no aceptar la vulnerabilidad y buscar maneras de mejorar?

Pasos prácticos para una mejor administración del tiempo

A continuación, se presentan algunas estrategias que te pueden ayudar a aprovechar al máximo el tiempo, y vivir con mayor propósito:

1. **Pregúntales a tus seres queridos dónde te ven malgastar el tiempo** y cómo podrías mejorar.
2. **Crea espacio para la reflexión y el crecimiento**, asegurándote de tener suficiente margen en tu horario para reconocer dónde se necesitan hacer cambios.
3. **Prioriza las tareas fundamentales para tu misión**. Reserva tiempo para las responsabilidades esenciales y asigna solo el tiempo restante a las distracciones.
4. **Limita tus metas diarias**. Mantén corta tu lista de tareas; no más de tres objetivos principales por día. Si es necesario, programa períodos de tiempo dedicados a proyectos específicos.
5. **Reflexiona sobre tu progreso**. Al final de cada día, tómate un tiempo para celebrar tus logros y preparar una lista de prioridades para el siguiente día.
6. **Comienza cada día con intención**. Dedicar unos minutos a planificar tus acciones para el día siguiente.

Busca la guía de Dios en tu vida diaria

La parte más importante del día es el tiempo que pasas con Dios, cuando le preguntas qué espera de ti como su siervo. Si alguna vez te sientes mentalmente agotado mientras trabajas en la oficina, saca el rato y tómate un descanso y ejercítate en alguna actividad física, ya sea trabajo manual o sencillamente una caminata. A veces, admitir que estás en un estado de productividad baja es el primer paso para mejorar la concentración y eficiencia.

¿Qué acciones intencionales puedes comenzar hoy para cambiar la manera en que administras el tiempo? Recuerda, se necesitan como tres meses para que una disciplina se convierta en hábito. Considera pedirle a un hermano que te exija cuentas al trabajar hacia una vida más efectiva para el reino de Dios.

TRES RECORDATORIOS PARA NUEVOS EMPRENDEDORES

LaRay Stover, *Director de finanzas*

| Sé auténtico

La autenticidad te destacará, en cambio, la comparación con otros te detendrá. Tu negocio nunca será igual al de otros. Es tuyo, no de nadie más.

| Sé positivo

El fracaso es necesario para que haya crecimiento. Es una oportunidad para profundizar en las lecciones aprendidas y formar un plan para evitarlo en el futuro.

| Comprométete

No puedes comprometerte con tu sueño y con tu zona de confort al mismo tiempo. Enfrenta los desafíos con determinación y asciende al siguiente nivel.

PROYECTO DE POLLOS DE ENGORDE

Granja avícola nayca, Familia de Alonso Sibaja, Costa Rica



TESTIMONIOS
DESDE EL CAMPO

Contexto histórico:

El origen de este proyecto familiar se basa en nuestras aspiraciones personales desde hace mucho tiempo. Este sueño se nutrió a lo largo de los años con esperanza y oración, ya que deseábamos establecer un negocio familiar que proveyera para las necesidades de la familia.

Cuando supe de la iniciativa de ASAL de financiar proyectos factibles, vi la oportunidad de perseguir mi meta de establecer una granja de pollos. Por providencia divina, esta oportunidad se hizo realidad. Presenté mi solicitud a ASAL en marzo del 2024 y recibí la aprobación en junio del mismo año. Los fondos aprobados permitieron la compra de una propiedad y la construcción de tres granjas, cada una con capacidad para veinte mil pollos. Somos afortunados de haber conseguido un contrato con una empresa creciente, lo cual ha fortalecido el potencial de éxito del proyecto.

Impacto familiar:

El proyecto de pollos ha impactado profundamente a nuestra familia. Inicialmente, mi esposa trabajaba como asesora bancaria en el Banco Nacional. Mis ingresos por la venta de repuestos eran insuficientes para mantener nuestras finanzas. El proyecto de pollos permitió que mi esposa dejara su trabajo y atendiera a nuestras dos hijas mientras contribuía a la granja. Además, tenemos dos familiares adolescentes (un sobrino de dieciséis años y un cuñado de catorce años) a quienes consideramos nuestros hijos. Antes nos preocupaban sus futuras perspectivas de empleo y su posible exposición a circunstancias desfavorables. Sin embargo, tenemos la tranquilidad al ver cómo ellos trabajan junto a nosotros en la granja. Por tal razón, este proyecto es fundamentalmente un esfuerzo familiar, en el que participamos mi esposa, los jóvenes mencionados y yo.

Impacto en el reino:

Desde una perspectiva religiosa, este esfuerzo se ha llevado a cabo con plena fe. Ha sido gratificante y enriquecedor, basado en nuestra inquebrantable confianza en el Todopoderoso, quien ha hecho posible este importante proyecto. La realización de tal



proyecto superó nuestras expectativas; sin embargo, nuestras oraciones fueron respondidas y nuestros más sinceros deseos se cumplieron, afirmando así su constante presencia. A él le ofrecemos toda la honra y la gloria.

Impacto social a la comunidad de Santa Rita:

Agradecemos la oportunidad de haber generado empleo para numerosas personas en la ciudad y las regiones vecinas, tanto en la fase de construcción como en la de montaje de los equipos. Este esfuerzo ha proporcionado una fuente de ingresos a varias familias, lo que nos ha permitido contribuir positivamente a su bienestar.

Impacto financiero, personal y en la fuerza laboral:

En términos financieros, este proyecto ha supuesto una transformación significativa. Anteriormente, nuestra dependencia de un salario fijo limitaba nuestra capacidad para perseguir y desarrollar nuestras iniciativas. Dejamos de depender exclusivamente de salarios insuficientes para cumplir con nuestras obligaciones financieras. Este proyecto nos ha infundido confianza en nuestra capacidad de progresar gradualmente. A nivel personal, es profundamente gratificante y motivador saber que nuestros esfuerzos y empleo nos benefician directamente a nosotros y a nuestra empresa, un logro atribuido exclusivamente a la ayuda divina. Cabe destacar que nuestra fuerza laboral está compuesta por nuestra familia, quienes, con el apoyo divino, se esfuerzan en colaboración para sostener la operación de nuestra empresa.

Aprendizajes y conclusiones clave de la colaboración con ASAL:

Una conclusión clave fue darme cuenta de que ASAL, una organización encomiable, brinda capacitación y apoyo a las personas, incluidas aquellas con recursos financieros limitados que buscan desarrollo profesional, lo que les permite establecer negocios autosuficientes basados en un profundo compromiso espiritual, dedicados a servir al Reino de Dios. Por consiguiente, espero sinceramente que las bendiciones divinas sigan favoreciendo a esta organización y que experimente un crecimiento sustentado bajo la guía divina, permitiéndole así seguir apoyando a muchas personas. Es mi más sincero deseo que la organización se mantenga firme en su misión por el Reino de Dios.

Perspectivas sobre los servicios de capacitación de ASAL:

La capacitación ejemplifica un fuerte compromiso con la responsabilidad, la cooperación y la dedicación, evidenciado por la constante ayuda, orientación y aclaración. Este apoyo ha demostrado ser invaluable, agilizando significativamente numerosos procesos. La capacitación ha sido y sigue siendo un activo indispensable.

Granja avícola nayca (Nayca Poultry Farm)



JUNTOS CONSTRUIMOS NEGOCIOS DEL REINO



Por qué la gente malinterpreta LOS DÉBITOS Y LOS CRÉDITOS (La culpa es de la chequera)

Muchos creen instintivamente que los créditos significan “más dinero” y los débitos, “menos dinero”. Esta mentalidad de chequera proviene de años de leer estados de cuenta bancarios. Cuando depositas dinero, el banco lo llama un crédito a tu cuenta. Cuando retiras, es un débito. Sencillo, ¿verdad? No del todo.

Lo que realmente sucede es que el banco informa desde su perspectiva, no desde la tuya. Tu depósito es un pasivo para el banco porque ahora te debe ese dinero, así que lo registra como crédito. Cuando haces un retiro, reducen su pasivo, por lo que es un débito para ellos.

Sin embargo, desde tu perspectiva, tratas con activos, no con pasivos. Por eso, la contabilidad tradicional a menudo parece contradictoria para quienes no son contadores. En realidad, los débitos y los créditos son solo direcciones: los lados izquierdo y derecho de una transacción, nada más.

Si un débito o un crédito aumenta o disminuye una cuenta depende del tipo de cuenta con la que trabajas. Solo hay cinco tipos:

1. Activos
2. Pasivos
3. Patrimonio
4. Ingresos
5. Gastos

Esta es la regla de oro:

TIPO DE CUENTA	DÉBITOS	CRÉDITOS
Activos	Aumento	Disminución
Pasivos	Disminución	Aumento
Patrimonio	Disminución	Aumento
Ingresos	Disminución	Aumento
Gastos	Aumento	Disminución

Así que la próxima vez que escuches en cuanto a “débito” o “crédito”, no pienses en términos de ganancia o pérdida, piensa en qué lado de la transacción te encuentras: izquierdo o derecho.

1. Geografía:

Anteriormente conocido como “Honduras Británica”, Belice es un país ubicado en la costa oriental de Centroamérica. Limita con México y Guatemala.

2. Superficie:

22,966 km², equivalente al tamaño del estado de Rhode Island.

3. Población:

421,371 habitantes (equivalente a la población de Minneapolis, Minnesota).

4. Capital:

Belmopán (la ciudad de Belice es la más grande).

5. Religión:

El 74% profesa el cristianismo.

6. Idioma:

El inglés es el idioma oficial.

Aproximadamente doce mil menonitas de habla plautdietsch y de habla neerlandesa de Pensilvania viven en Belice.

7. Datos singulares:

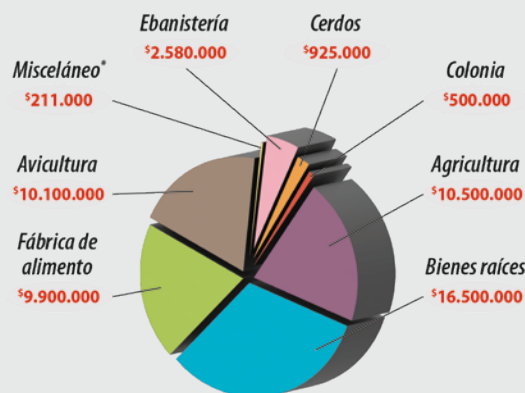
Belice es la capital del antiguo imperio maya. Belice también alberga la única reserva de jaguares del mundo. Cerca de un millón de turistas visitan Belice cada año.

Cartera de préstamos de ASAL

31 de marzo del 2025

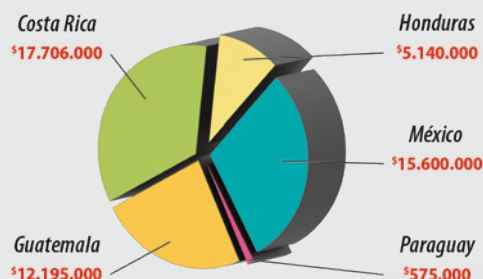
CARTERA DE PRÉSTAMOS POR INDUSTRIA

(DE IZQUIERDA A DERECHA)



*Misceláneo: Textiles: \$10.000 Venta minorista: \$50.000 Café: \$151.000

CARTERA DE PRÉSTAMOS POR PAÍS





VISION

Comunidades autosostenibles
del reino



JUNTOS CONSTRUIMOS NEGOCIOS DEL REINO

MISIÓN

Construir comunidades
autosostenibles del reino,
¡un negocio a la vez!

TRES PUNTOS FUNDAMENTALES



Discipulado en

Impacto del reino | Impacto social | Impacto económico

 **Anabaptist Savings & Loans USA**
900 McDuff Ave Suite 7
Grandview TX 76050

 **Información general:** 817.835.6001
Préstamos: 817.835.6003

www.asalusa.com